

# MAGÍSTER EN POLÍTICAS PÚBLICAS Y GOBERNANZA TERRITORIAL

2022

# CONTENIDOS

<b>Bienvenidos/as</b>	<b>Página 3</b>
<b>Nuestro Magíster</b>	<b>Página 4</b>
<b>Unidades Académicas Participantes</b>	<b>Página 6</b>
<b>Objetivos</b>	<b>Página 7</b>
<b>¿A quién va Dirigido?</b>	<b>Página 8</b>
<b>Perfil del Graduado</b>	<b>Página 8</b>
<b>Dominios</b>	<b>Página 9</b>
<b>Malla Curricular</b>	<b>Página 10</b>
<b>Dirección y Cuerpo Académico</b>	<b>Página 11</b>
<b>Postulación</b>	<b>Página 14</b>
<b>Admisión 2022</b>	<b>Página 16</b>

# BIENVENIDOS/AS



**Dr. Rodrigo Sfeir Yazigi**  
*Vicerrector de Investigación y Desarrollo Tecnológico*

Los profundos cambios sociales, económicos y políticos que nuestro país actualmente protagoniza, plantean una serie de desafíos, tanto para la sociedad civil como para las instituciones públicas y privadas.

Desde la Universidad Católica del Norte confirmamos nuestro compromiso de contribuir a superar los desafíos del país, poniendo a disposición de la comunidad una segunda versión del “Magíster en Políticas Públicas y Gobernanza Territorial”. Este programa de postgrado está dirigido a profesionales que buscan aportar al desarrollo sustentable de sus territorios, desde sus áreas de trabajo, ya sea que pertenezcan al sector público, a organizaciones de la sociedad civil o se desempeñen en áreas de relaciones comunitarias y responsabilidad social de las empresas privadas.

Por esta razón, el Magíster en Políticas Públicas y Gobernanza Territorial se presenta como una oportunidad para dar respuesta a las exigencias del contexto actual, a través de la formación de profesionales capacitados por un cuerpo académico multidisciplinario, enfocado en desarrollar en los/as estudiantes del Programa competencias que los habiliten como agentes de cambio, teniendo una sólida formación en las etapas del proceso de elaboración y diseño de políticas públicas y poniendo especial énfasis en la gobernanza de los territorios.

El Magíster de Políticas Públicas y Gobernanza Territorial es un programa de postgrado académico de nivel profesional, dictado por el Instituto de Políticas Públicas de la Universidad Católica del Norte. El programa, está orientado a interesados e interesadas que desean adquirir nuevas competencias y capacidades para su desempeño profesional en el sector público, el sector privado y en las organizaciones de la sociedad civil.

El postgrado tiene como objetivo entregar una formación de primer nivel académico, el cual estará destinado al desarrollo de las capacidades y habilidades profesionales que requieren adquirir todos aquellos que deberán enfrentar los nuevos desafíos que implica el cambio de paradigma socio político y económico del país, así como los nuevos desafíos que imponen los procesos de descentralización en las escalas subnacionales. Para ello, ofrecemos un programa multidisciplinario en el cual se incorpora la formación en diversos enfoques, metodologías y herramientas cuantitativas y cualitativas que reúnen a la ciencia política, la historia, el derecho, la economía, la sociología y la geografía.

De acuerdo con el contexto de profundización de la democracia por el que transita la región, el país y Latinoamérica, el programa ofrece una concepción de las políticas públicas que incorpora el papel de múltiples actores en su ciclo de elaboración, desarrollo, implementación y evaluación. Un programa que transita desde las formulaciones tradicionales jerárquicas de arriba-abajo localizadas solo en los centros de decisión, a una concepción que incorpora como condición el papel de la gobernanza horizontal y descentralizada, como requisito sustantivo de las políticas públicas.



**Cristian Rodríguez**  
*Director del Instituto de Políticas Públicas*

# NUESTRO MAGÍSTER



El Magíster en Políticas Públicas y Gobernanza Territorial es un programa de estudios de carácter profesionalizante, que tiene como foco principal el análisis de la gobernanza de los territorios para la generación de consensos y espacios de participación territorial. A su vez, de forma transversal propicia el desarrollo de habilidades y competencias que permitan aplicar un discernimiento ético como forma de abordar los dilemas implícitos en toda política pública.

Con el objetivo de colaborar en las áreas de conocimiento prioritario para el desarrollo de la Región, la Universidad Católica del Norte presenta el Magíster en Políticas Públicas y Gobernanza Territorial, desarrollado por el Instituto de Políticas Públicas, Sede Antofagasta.

La cooperación entre estas dos unidades de la Universidad, le proporciona al programa un sello único, basado en la formación integral, multi e interdisciplinaria de capital humano avanzado, a través de la cual se busca fortalecer la descentralización e incrementar competencias y capacidades de los estudiantes en cada una de las etapas del proceso de las políticas públicas y gobernanza territorial.

De esta manera, se busca que los profesionales puedan abordar los desafíos de la Macrozona Norte, contribuyendo desde el sector público, privado, la academia y la sociedad civil al fortalecimiento de la gobernanza territorial y de un ecosistema de sustentabilidad.





# UNIDADES ACADÉMICAS PARTICIPANTES



## Instituto de Políticas Públicas

El Instituto de Políticas Públicas (IPP) tiene como principal foco el desarrollo académico, investigativo y la difusión de estudios e investigaciones orientados a alcanzar mayores niveles de calidad de vida y bienestar de la ciudadanía. Además de ser una institución, que desde su creación en enero de 2013, trabaja en la generación de espacios de diálogo estratégico que permitan la interacción de diferentes actores relevantes dentro del desarrollo regional, para la construcción de propuestas concretas orientadas en la resolución de problemáticas de la Macrozona Norte.

## Escuela de Derecho

La Escuela de Derecho integra dentro de su cuerpo académico a profesores/as y, abogados y abogadas que desempeñan labores, tanto en el área pública, como privada; con un desarrollo profundo de la investigación jurídica. Asimismo, la escuela cuenta con un plan de estudios, que integra diversas áreas del Derecho, tales como: Derecho de Aguas, del Medio Ambiente o del Trabajo, entre otras; lo cual permite entregar a sus alumnos y alumnas no sólo una sólida formación teórica, sino que además, una formación jurídica basada en el desarrollo de competencias y destrezas profesionales, que permita una óptima inserción en las distintas profesiones jurídicas.



# OBJETIVO GENERAL

Formar capital humano en políticas públicas y gobernanza territorial, potenciando y fortaleciendo capacidades en la formulación de problemas públicos, el diseño, implementación y evaluación de instrumentos de política pública, desde una perspectiva regional descentralizada y con una mirada holística.

## Objetivos específicos

**1.** Desarrollar en los egresados una visión amplia y crítica del proceso de descentralización en que se insertan la elaboración, implementación y evaluación de políticas públicas con enfoque territorial, haciendo especial énfasis en la especificidad de la macrozona norte de Chile.

---

**2.** Desarrollar capacidades para la construcción de una gobernanza regional multinivel, que genere resultados orientados a la producción de bienes y servicios que eleven el bienestar de las personas e incidan en el desarrollo de los territorios.

---

**3.** Desarrollar capacidades y habilidades en el diseño, implementación y evaluación de instrumentos de política pública en ámbitos estratégicos de acuerdo a las necesidades y problemáticas prioritarias de las sociedades regionales, desde el enfoque de desarrollo sustentable y la innovación territorial, respondiendo a los principios de la ética.

---

**4.** Desarrollar en los estudiantes una visión estratégica, habilidades de negociación, diálogo efectivo y liderazgo que les permita construir acuerdos intersectoriales en torno a iniciativas públicas, privadas o comunitarias, que, a su vez, posibiliten la creación de políticas o intervenciones que contribuyan al desarrollo territorial sustentable.

---

**5.** Contribuir a consolidar una red colaborativa de expertos de la UCN y la Macrozona Norte del país en materia de políticas públicas para la gobernanza territorial.

---

# ¿A QUIÉN VA DIRIGIDO?

Directivos/as o profesionales multidisciplinarios del sector público o privado, así como titulados y tituladas interesados/as en actualizar, desarrollar y fortalecer competencias en los ámbitos de la formulación, diseño, implementación, y evaluación de políticas públicas para contribuir al desarrollo sustentable y al fortalecimiento de la innovación en la Macrozona Norte y Chile.

# PERFIL DEL GRADUADO/A

El/la graduado/a del Magíster en Políticas Públicas y Gobernanza Territorial es un/a profesional cuya formación está basada en los principios del Humanismo Cristiano. Su accionar está orientado por la ética y se focaliza en el respeto por las personas y la responsabilidad social, lo que le permite actuar con transparencia en la búsqueda del bien común.





# DOMINIOS

## **Dominio I: Diseño de Políticas Públicas**

El/la profesional graduado/a del programa es capaz de diseñar soluciones que respondan a los principales desafíos de su entorno, a partir del diagnóstico, interpretación y evaluación del problema, mediante intervenciones innovadoras que aportan al desarrollo territorial sustentable.

Demostrando ser competente en:

### **Competencia 1:**

Formular problemas de políticas públicas desde un enfoque multidisciplinario, interdisciplinario e intersectorial, teniendo en cuenta su relevancia política, económica, social, ambiental, cultural y ética.

### **Competencia 2:**

Elaborar políticas en interacción con los actores involucrados, tanto públicos como privados, considerando criterios de viabilidad política, social, económica y de modernización del Estado, respetando el marco jurídico y con perspectiva ética.

## **Dominio II: Implementación y Evaluación de Políticas Públicas**

El/la profesional graduado/a del programa es competente en la implementación de soluciones eficientes y pertinentes, con un enfoque participativo e integral. En su práctica, adecúa y evalúa políticas públicas con una mirada crítica, para dar soluciones descentralizadas y desconcentradas a problemas territoriales prioritarios.

Demostrando ser competente en:

### **Competencia 3:**

Gestionar la implementación de Políticas Públicas, respetando el marco jurídico, el marco presupuestario y la gobernanza del territorio, con una mirada reflexiva y en interacción con los actores implicados.

### **Competencia 4:**

Adaptar políticas públicas para dar soluciones pertinentes, descentralizadas y desconcentradas, a problemas que afectan al territorio, con responsabilidad ética y un enfoque crítico.

### **Competencia 5:**

Evaluar políticas públicas en base a información empíricamente contrastable, a través de metodologías válidas y confiables, con una mirada multidimensional e integral.

# MALLA CURRICULAR



Primer Año		Segundo Año	
Semestre I	Semestre II	Semestre III	Semestre IV
Estado y Descentralización	Instrumentos para el Desarrollo Territorial	Implementación de Políticas Públicas	Comunicación y Negociación
Metodologías y Técnicas de Análisis	Análisis y Diseño de Políticas Públicas	Evaluación de Políticas Públicas	Electivo
Ética y Sociedad	Economía y Políticas Públicas II	Innovación y Gobernanza	
Economía y Políticas Públicas I	Gobernanza Territorial	Trabajo de Grado I	Trabajo de Grado II
16 Créditos	16 Créditos	16 Créditos	17 Créditos
65 Créditos en total			

- Dominio I: Diseño de Políticas Públicas
- Dominio II: Implementación y Evaluación de Políticas Públicas
- Actividad de Graduación

- Cursos Transversales
- Electivos

# DIRECCIÓN Y CUERPO ACADÉMICO SEDE ANTOFAGASTA



## Dirección



### Cristian Rodríguez

Licenciado en Historia con Magíster en Desarrollo Urbano y Territorial de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Candidato a Doctor en Ciencias Políticas, Universidad Nacional San Martín, Buenos Aires, Argentina. Actualmente es director del Instituto de Políticas Públicas de la UCN.

## Cuerpo Académico



### Francisco Sanz

Abogado de la Universidad Externado de Colombia y Doctor en Derecho de la Universidad Católica de Valparaíso. Actual director del Magíster en Derecho y profesor de Derecho Constitucional y Metodología de la Investigación de la UCN.



### Francis Espinoza

Licenciada en Ciencias de la Comunicación, Periodista, Máster en Comunicación e Industrias Audiovisuales de la Universidad Internacional de Andalucía. PhD Political Science and International Studies, University of Birmingham.



## Carlos Calderón

Psicólogo con Magíster en Psicología Social de la Universidad Católica del Norte; y Doctor en Metodología de las Ciencias del Comportamiento y de la Salud, Universidad Autónoma de Madrid. España.



## José Antonio González

Doctor en Filosofía y Letras, mención Historia, Universidad de Navarra. Profesor de Historia, Geografía y Ed. Cívica en la Universidad Católica del Norte.



## Marietta Méndez Carvajal

Arquitecto de la Universidad de Chile con Máster en Urbanismo de la Universidad de Zaragoza, España. Actualmente, es jefa del Departamento de Desarrollo Urbano e Infraestructura de la SEREMI Ministerio de Vivienda y Urbanismo en la región de Antofagasta.



## Marcelo Olivares Arenas

Ingeniero Comercial de la Universidad Católica del Norte. Master of Science in Environmental Economics and Climate Chang, London School of Economics and Political Science. Master of Economics, University of Sydney.



## Ricardo Gaete Quezada

Licenciado en Ciencias de la Administración de la Universidad de Antofagasta con Doctorado en Procesos de Cambio Social de la Universidad de Valladolid, Magíster en Gestión Pública de la Universidad Complutense de Madrid y Magíster en docencia para profesorado universitario, Universidad de Barcelona.





## **Mercedes Álvarez Segovia**

Ingeniero Comercial con Magister en Administración de empresas de la Universidad Católica del Norte y Magíster en Gerencia y Políticas Públicas de la Universidad Adolfo Ibáñez.



## **Roberto Stolzenbach**

Psicólogo con Magíster en Coaching y Gestión del Cambio, y Maestría en Dirección de RR.HH. y Gestión del Conocimiento. Actualmente se desempeña como académico de la Escuela de Psicología de la Universidad Católica del Norte.



## **Paulina Gutiérrez**

Ingeniera Comercial de la Universidad Católica del Norte y Doctora en Liderazgo Educativo de la Universidad Estatal de Portland, EE.UU. Actualmente se desempeña como académica en la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica del Norte.



## **Gino Pérez Lancellotti**

Arquitecto con Máster en Proyección Urbanística de la Universidad Politécnica de Cataluña, Magíster en dirección de empresas de la Universidad Católica del Norte y Doctor en arquitectura de la Universidad de los estudios de Florencia.



## **Alejandra Wood**

Licenciada en Historia. Actualmente, ocupa el cargo de directora ejecutiva del Centro de Estudios del Cobre y la Minería (Cesco); es miembro del consejo de Comunidad Mujer; y miembro del directorio de la fundación Ciudad Emergente y The Copper Mark con sede en UK.

# POSTULACIÓN



## Requisitos

Poseer título de licenciatura y/o grado académico a nivel de licenciatura de la Universidad Católica del Norte o que exija al menos 4 años de estudios.

Se dará preferencia a aquellos postulantes que estén o hayan desempeñado recientemente funciones profesionales o directivas en empresas privadas, instituciones públicas u organizaciones sociales; funciones de docencia en entidades de educación superior, o funciones de investigación o I+D+I en centros especializados; o funciones equivalentes en el ámbito de las políticas públicas en regiones de la Macrozona Norte de Chile.

Se dará preferencia a aquellos postulantes que sean o hayan sido actores o agentes institucionales, sociales o empresariales de desarrollo económico, social y/o cultural, o hayan obtenido resultados en el desarrollo territorial en los últimos años en regiones de la Macrozona Norte de Chile.

Las/los interesadas/interesados deberán postular con una propuesta de proyecto, programa o política pública, de naturaleza privada, social o pública, que resulte pertinente a la Macrozona Norte de Chile, cuyos alcances vayan más allá de la participación académica en el Magíster.

## Documentación

El o la interesada en postular deberá completar el Formulario Solicitud de Postulación, donde podrá especificar su interés y motivación, así como compromiso a la dedicación de horario requerida por el Magíster; según el calendario, además de disponer de tiempo extra para las tareas exigidas de trabajo autónomo y el trabajo de grado.

En dicho Formulario Solicitud de Postulación, al cual se puede acceder aquí, se deberán adjuntar los siguientes documentos debidamente firmados, según corresponda:

- 1 Curriculum Vitae.
- 2 Carta de respaldo de la Institución que representa, donde especifique la entrega de facilidades para cursar el Magíster, en especial, la dedicación en las fechas y horarios correspondientes a las sesiones presenciales.
- 3 Resumen de la propuesta de proyecto, programa o política pública, con potencial de aplicación pertinente en la Macrozona Norte o alguno de los territorios subregionales, comunales o locales que la conforman.
- 4 Certificado de concentración de notas de pregrado y/o postgrado, según corresponda.
- 5 Certificados de cursos, postítulos, diplomados o postgrados realizados en áreas relacionadas.
- 6 Fotocopia o copia digital de la cédula de identidad por ambos lados.
- 7 Copia digitalizada de certificado de título y/o licenciatura. Los documentos otorgados en el extranjero deberán presentarse debidamente legalizados. Al momento de la matrícula se debe presentar certificado de título y/o licenciatura original.
- 8 Fotografía digital tamaño carnet.

[CLIC AQUÍ PARA POSTULAR](#)



# ADMISIÓN 2022

## Proceso de selección

# 1

Habrán un máximo de 25 cupos disponibles. En caso de existir más interesados que satisfagan el perfil, se procederá a la selección de estos. En consecuencia, el mero cumplimiento de los requisitos de postulación no asegura la aceptación del postulante en el Magíster.

# 2

La selección será realizada por el Comité Académico del Magíster, entre quienes, hayan satisfecho las condiciones de postulación.

# 3

De entre quienes satisfagan los requisitos, el Jurado buscará equilibrios orientados a que el conjunto de los participantes cuente con la mayor diversidad posible, tanto de origen territorial (de los diferentes territorios de la Región), tipo de actividad (empresarial, social, pública o académica), de género (masculino/femenino) y según sector de actividad.

# 4

La aceptación o no del postulante se formalizará a través de una carta y/o correo electrónico que le envía el Instituto de Políticas Públicas de la UCN declarando su condición de aceptado o no aceptado.

## Rúbrica de ponderación de criterios

Actividad	Ponderación (%)
Motivación para cursar el Magíster	30%
Coherencia del desarrollo de la carrera	30%
Idea de proyecto, programa o política que postula	40%
TOTAL	100%



## Modalidad

Modalidad:  
Presencial

Duración:  
4 semestres, incluyendo Proyecto Final

Horarios:  
Clases quincenales los días:  
Viernes desde 17:00 horas hasta las 21:00 horas  
Sábados desde las 9:00 horas hasta las 19:45 horas

## Costo

### Valor del programa

Matrícula: \$285.000 (*valor anual*).

Arancel total: \$8.300.000 (\$4.150.000 por año).

### Observaciones

El arancel total incluye certificado de título y estampillas de diploma, no incluye el valor de matrículas.

### Beneficios

Postulación a becas de hasta un 50% en el arancel de postgrado para profesionales de Instituciones de la sociedad civil y sector privado pertenecientes a la región de Antofagasta.

25% Dcto. en el arancel de postgrado para Instituciones del sector público.

10% Dcto. en el arancel de postgrado para Ex alumnos y funcionarios UCN.

\*Los beneficios no son acumulables.

## Fecha de postulación

Primera etapa de postulación: Desde el 19 de noviembre de 2021 hasta el 11 de marzo de 2022.

Postulaciones extraordinarias (sujeta a disponibilidad de cupos): Desde el 14 al 18 de marzo de 2022.

La ejecución del Programa de Magíster se encuentra sujeta a un número mínimo de estudiantes para su versión Antofagasta 2022.



# CONTÁCTANOS



[Magister.ippantofagasta@ucn.cl](mailto:Magister.ippantofagasta@ucn.cl)



IPP

[www.politicaspUBLICASdelnorte.cl](http://www.politicaspUBLICASdelnorte.cl)

MPPGT

[www.politicaspUBLICAS.ucn.cl](http://www.politicaspUBLICAS.ucn.cl)



[@politicaspUBLICASdelnorte](https://www.instagram.com/politicaspUBLICASdelnorte)